

Inzenden scores

Vul de scores van de alfabetisch eerste vijf kandidaten per school in op de optisch leesbare formulieren of verwerk de scores in het programma Wolf. Zend de gegevens uiterlijk op 3 juni naar de Citogroep.

1 Regels voor de beoordeling

Het werk van de kandidaten wordt beoordeeld met inachtneming van de artikelen 41 en 42 van het Eindexamenbesluit VWO/HAVO/MAVO/VBO. Voorts heeft de CEVO op grond van artikel 39 van dit Besluit de Regeling beoordeling centraal examen vastgesteld (CEVO-94-427 van september 1994) en bekendgemaakt in het Gele Katern van Uitleg, nr. 22a van 28 september 1994.

Voor de beoordeling zijn de volgende passages van de artikelen 41 en 42 van het Eindexamenbesluit van belang:

1 De directeur doet het gemaakte werk met een exemplaar van de opgaven en het procesverbaal van het examen toekomen aan de examinator. Deze kijkt het werk na en zendt het met zijn beoordeling aan de directeur. De examinator past bij zijn beoordeling de normen en de regels voor het toekennen van scorepunten toe die zijn gegeven door de CEVO.

2 De directeur doet de van de examinator ontvangen stukken met een exemplaar van de opgaven, de beoordelingsnormen, het procesverbaal en de regels voor het bepalen van de cijfers onverwijld aan de gecommitteerde toekomen.

3 De gecommitteerde beoordeelt het werk zo spoedig mogelijk en past bij zijn beoordeling de normen en de regels voor het toekennen van scorepunten toe die zijn gegeven door de CEVO.

4 De examinator en de gecommitteerde stellen in onderling overleg het aantal scorepunten voor het centraal examen vast.

5 Komen zij daarbij niet tot overeenstemming, dan wordt het aantal scorepunten bepaald op het rekenkundig gemiddelde van het door ieder van hen voorgestelde aantal scorepunten, zo nodig naar boven afgerond.

2 Algemene regels

Voor de beoordeling van het examenwerk zijn de volgende bepalingen uit de CEVO-regeling van toepassing:

1 De examinator vermeldt op een lijst de namen en/of nummers van de kandidaten, het aan iedere kandidaat voor iedere vraag toegekende aantal scorepunten en het totaal aantal scorepunten van iedere kandidaat.

2 Voor het antwoord op een vraag worden door de examinator en door de gecommitteerde scorepunten toegekend in overeenstemming met het antwoordmodel.

Scorepunten zijn de getallen 0, 1, 2, ..., n, waarbij n het maximaal te behalen aantal scorepunten voor een vraag is. Andere scorepunten die geen gehele getallen zijn, of een score minder dan 0 punten, zijn niet geoorloofd.

3 Scorepunten worden toegekend met inachtneming van de volgende regels:

3.1 indien een vraag volledig juist is beantwoord, wordt het maximaal te behalen aantal scorepunten toegekend;

3.2 indien een vraag gedeeltelijk juist is beantwoord, wordt een deel van de te behalen scorepunten toegekend in overeenstemming met het antwoordmodel;

3.3 indien een antwoord op een open vraag niet in het antwoordmodel voorkomt en dit antwoord op grond van aantoonbare, vakinhoudelijke argumenten als juist of gedeeltelijk juist aangemerkt kan worden, moeten scorepunten worden toegekend naar analogie of in de geest van het antwoordmodel;

3.4 indien één voorbeeld, reden, uitwerking, citaat of andersoortig antwoord gevraagd wordt, wordt uitsluitend het eerstgegeven antwoord beoordeeld;

3.5 indien meer dan één voorbeeld, reden, uitwerking, citaat of andersoortig antwoord gevraagd wordt, worden uitsluitend de eerstgegeven antwoorden beoordeeld, tot maximaal het gevraagde aantal;

3.6 indien in een antwoord een gevraagde verklaring of uitleg of berekening ontbreekt dan wel foutief is, worden 0 scorepunten toegekend, tenzij in het antwoordmodel anders is aangegeven;

3.7 indien in het antwoordmodel verschillende mogelijkheden zijn opgenomen, gescheiden door het teken /, gelden deze mogelijkheden als verschillende formuleringen van hetzelfde antwoord;

3.8 indien in het antwoordmodel een gedeelte van het antwoord tussen haakjes staat, behoeft dit gedeelte niet in het antwoord van de kandidaat voor te komen.

4 Een fout mag in de uitwerking van een opgave maar één keer worden aangerekend, tenzij daardoor de vraag aanzienlijk vereenvoudigd wordt en tenzij in het antwoordmodel anders is vermeld.

5 Een zelfde fout in de beantwoording van verschillende vragen moet steeds opnieuw worden aangerekend, tenzij in het antwoordmodel anders is vermeld.

6 Indien de examinerator of de gecommiteerde meent dat in een toets of in het antwoordmodel bij die toets een fout of onvolkomenheid zit, beoordeelt hij het werk van de kandidaten alsof toets en antwoordmodel juist zijn.

Hij kan de fout of onvolkomenheid mededelen aan de CEVO.

Het is niet toegestaan zelfstandig af te wijken van het antwoordmodel. Met een eventuele fout wordt bij de definitieve normering van het examen rekening gehouden.

7 Voor deze toets kunnen maximaal 71 scorepunten worden behaald. Scorepunten worden toegekend op grond van het door de kandidaat gegeven antwoord op iedere vraag. Er worden geen scorepunten vooraf gegeven.

8 Het cijfer voor het centraal examen wordt als volgt verkregen.

Eerste en tweede corrector stellen de score voor iedere kandidaat vast. Deze score wordt meegedeeld aan de directeur.

De directeur stelt het cijfer voor het centraal examen vast op basis van de regels voor omzetting van score naar cijfer (artikel 42, tweede lid, Eindexamenbesluit VWO/HAVO/MAVO/VBO).

Dit cijfer kan afgelezen worden uit tabellen die beschikbaar worden gesteld. Tevens wordt er een computerprogramma verspreid waarmee voor alle scores het cijfer berekend kan worden.

3 Vakspecifieke regel

Voor het vak Management & Organisatie (nieuwe stijl) VWO is de volgende vakspecifieke regel vastgesteld:

Voor rekenfouten worden geen punten afgetrokken. Wanneer echter de kandidaat bij een berekening kennelijk verzuimd heeft door schatting controle op het antwoord uit te oefenen, wordt voor deze fouten één punt afgetrokken tot een maximum van twee punten per opgave.

4 Antwoordmodel

Antwoorden

Deel-
scores

Opgave 1

Maximumscore 1

- 1 initiatiefrecht / adviesrecht

Maximumscore 1

- 2 voorbeelden van een juist antwoord:
- Ja, Lodewijks heeft gelijk omdat de CAO-Uitzendbureaus geldt voor een totale sector.
 - Nee, Lodewijks heeft ongelijk omdat elke individuele onderneming wel voorstellen tot wijzigingen kan inbrengen, maar de wijzigingen moeten door de totale sector goedgekeurd worden.

Opgave 2

Maximumscore 1

- 3 afschrijvingskosten 5% van 300.000 = € 15.000,-

Maximumscore 2

- 4 boekwaarde op basis van vervangingswaarde: $13 \times 15.000 = € 195.000,-$

Maximumscore 3

- 5 jaarlijkse aflossing $\frac{150.000}{30} = € 5.000,-$

Schuldrest op 31 december 2000 (na aflossing) bedraagt $150.000 - 6 \times 5.000 = € 120.000,-$.

Schuldrest op 31 december 2001 (na aflossing) bedraagt € 115.000,-.

Interestkosten ten laste van boekjaar 2001/2002:

$$\frac{4}{12} \times 4,5\% \times 120.000 + \frac{8}{12} \times 4,5\% \times 115.000 = € 5.250,-$$

Maximumscore 46 Resultatenbegroting 2001/2002 in euro's

	Vraag 6	Vraag 10
	voor maatregelen <i>a, b, c</i>	na maatregelen <i>a, b, c</i>
Opbrengsten		
cursusgelden	169.550	
verhuur	12.000	
Totaal	181.550	
Kosten		
afschrijvingskosten vaste activa	19.000	
interestkosten vreemd vermogen	5.250	
loonkosten docenten	97.718,40	
loonkosten directeur + conciërge	35.000	
onderwijshulpmiddelen	1.500	
overige kosten	3.600	
kosten promotiecampagne	0	
Totaal	162.068,40	
Resultaat	19.481,60	

Toelichting:

voor maatregelen:

- afschrijvingskosten vaste activa:

afschrijving gebouw	15.000	
afschrijving inventaris	<u>4.000</u>	
totaal	19.000	<u>1</u>
- loonkosten docenten: $(2 \times 2 \times 40 + 1 \times 2 \times 40 + 2 \times 3 \times 45 + 1 \times 3 \times 45 + 1 \times 3 \times 45 + 2 \times 4 \times 50 + 3 \times 4 \times 60 + 1 \times 5 \times 70 + 1 \times 5 \times 70) \times 30 \text{ weken} \times 1,16 \times 1,08 = 97.718,40$

		<u>2</u>
--	--	----------
- voor alle overige in te vullen gegevens

		<u>1</u>
--	--	----------

Maximumscore 17 voorbeelden van een juist antwoord:

- lokale concurrentie
- fiscale behandeling van studiekosten
- conjunctuurontwikkeling
- arbeidsmarktperspectief

Maximumscore 18 promotie**Maximumscore 3**9 dekkingsbijdrage in de constante kosten = opbrengsten – variabele kosten

BKC: opbrengsten	$10 \times 0,90 \times 250 \times 1,15$	=	2.587,50
variabele kosten	$2 \times 30 \times 40 \times 1,16 \times 1,08 + 10 \times 0,90 \times 5$	=	<u>3.051,72</u>
negatieve dekkingsbijdrage			<u>€ 464,22</u>

Maximumscore 4

10 □

Resultatenbegroting 2001/2002 in euro's

	Vraag 6	Vraag 10
	voor maatregelen <i>a, b, c</i>	na maatregelen <i>a, b, c</i>
Opbrengsten		
cursusgelden	169.550	170.832,50
verhuur	12.000	12.000
Totaal	181.550	182.832,50
Kosten		
afschrijvingskosten vaste activa	19.000	19.000
interestkosten vreemd vermogen	5.250	5.250
loonkosten docenten	97.718,40	94.711,68
loonkosten directeur + conciërge	35.000	30.577,98
onderwijshulpmiddelen	1.500	1.290
overige kosten	3.600	3.600
kosten promotiecampagne	0	2.000
Totaal	162.068,40	156.429,66
Resultaat	19.481,60	26.402,84

Toelichting:

aantal cursisten: BKB $0,90 \times 45 = 40$
 BKC vervalt 0
 PDB $0,90 \times 55 = 49$
 PDL $0,90 \times 18 = 16$
 PMM $0,90 \times 25 = 22$
 MBA $0,90 \times 50 = 45$
 SPD $0,90 \times 65 = 58$
 AA $0,90 \times 17 = 15$
 MC $0,90 \times 15 = 13$
 Totaal 258

cursusgelden: $(40 \times 250 + 49 \times 500 + 16 \times 500 + 22 \times 500,- + 45 \times 650 + 58 \times 700 + 15 \times 900 + 13 \times 900) \times 1,15 = \text{€ } 170.832,50$

loonkosten docenten: $97.718,40 - 1 \times 2 \times 40 \times 30 \times 1,16 \times 1,08 = \text{€ } 94.711,68$

onderwijs hulpmiddelen: $258 \times 5 = \text{€ } 1.290,-$

loonkosten directeur + conciërge: $(17.000 + 0,02 \times 170.832,50) \times 1,16 \times 1,08 + 5.000 = \text{€ } 30.577,98$

Antwoorden	Deel-scores
------------	-------------

Maximumscore 6

- 11 voorbeelden van juiste antwoorden:
- Maatregel *a*
positief: de promotiecampagne (voorlichtingsavonden) van de vestiging Utrecht zal de naamsbekendheid van Carrière B.V. vergroten
negatief: verhoging lesgeld trekt minder cursisten aan
negatief: verhoging lesgeld trekt nieuwe aanbieders van particulier onderwijs aan 2
- Maatregel *b*
positief: de maatregel draagt bij tot een verlaging van de kosten
negatief: de doorstroming naar de vervolgcursussen wordt beperkt
negatief: potentiële cursisten gaan naar concurrenten omdat die de opleiding wel aanbieden 2
- Maatregel *c*
positief: de beloning van de vestigingsdirecteur wordt afhankelijk van het resultaat van de eigen vestiging. Dit kan een prikkel zijn om met nog meer energie de opbrengsten te vergroten / kosten te verlagen
negatief: de beloning van de vestigingsdirecteur van Utrecht kan te veel gaan afwijken van de overige vestigingen 2

Opgave 3

Maximumscore 2

- 12 minimaal spaarbedrag: $\frac{20.000}{1,0425^6} = \frac{20.000}{1,283678838} = € 15.580,22$

Maximumscore 4

- 13 • Boram: $5.000 \times \frac{(1,041 \times \{1,041^6 - 1\})}{0,041} = 5.000 \times \frac{0,283814602}{0,041} = 34.611,54$ 1
• $(34.611,54 - 15.000) \times 1,041 = 19.611,54 \times 1,041 = € 20.415,61$ 1
• Gin: $5.000 \times \frac{(1,0425 \times \{1,0425^6 - 1\})}{0,0425} = 5.000 \times \frac{0,295735188}{0,0425} = 34.792,38$ 1
• $(34.792,38 - 15.000) \times 1,035 = € 19.792,38 \times 1,035 = € 20.485,11$ 1

Opgave 4

Maximumscore 1

- 14 Er is sprake van onderscheid in directe en indirecte kosten omdat Fador N.V. verschillende soorten producten maakt.

Maximumscore 2

- 15 opslagpercentage indirecte kosten in 2002:
 $\frac{2.400.000}{(400.000 + 600.000 + 1.200.000 + 800.000)} \times 100\% = 80\%$

Antwoorden	Deel- scores
------------	-----------------

Maximumscore 3

16	<input type="checkbox"/> • directe grondstofkosten 8,- directe loonkosten <u>22,-</u> totale directe kosten 30,- indirecte kosten: opslag 80% van 30 <u>24,-</u> kostprijs 54,- winstopslag $\frac{100}{80} \times 54$ <u>13,50</u> verkoopprijs exclusief BTW € 67,50	<u>2</u>
----	---	----------

- de marktprijs exclusief BTW is $\frac{78,54}{1,19} = € 66,-$

De verkoopprijs die Fador N.V. calculeert voor X-fire ligt boven de marktprijs. Aangezien deze niet door Fador N.V. is te beïnvloeden kan het product X-fire niet met een nettowinst van 20% van de verkoopprijs exclusief BTW op de markt gebracht worden

1

Opgave 5

Maximumscore 2

- 17 voorbeelden van juiste antwoorden:
- meer mogelijkheden om eigen vermogen aan te trekken
 - meer mogelijkheden om vreemd vermogen aan te trekken
 - meer naamsbekendheid
 - meer aanzien

Maximumscore 1

- 18 Gecontroleerde expansie houdt in dat de groei zodanig moet zijn dat de organisatiestructuur en de financiën geen knelpunten vormen.

Maximumscore 1

- 19 In informatiebron 4 staat: “(door de groei van de orderportefeuille) is de capaciteit van beide fabrieken volledig benut”.

Maximumscore 2

- 20 De economische voorraad zal klein zijn. Zodra een klant een order plaatst (voor Nedcon N.V. een voorverkoop) bestelt Nedcon N.V. de benodigde grond- en hulpstoffen (voor Nedcon N.V. een voorverkoop).

Maximumscore 2

- 21 Nedcon N.V. past een gedifferentieerde marketingstrategie toe want er is sprake van een klantenbestand met zeer verschillende doelgroepen.

Maximumscore 2

- 22 Het marktrisico probeert Nedcon N.V. te beperken door:
- de afzet geografisch te spreiden;
 - het klantenbestand over voldoende sectoren te spreiden;
 - door patenten aan te vragen op constructies.

Maximumscore 2

- 23 rendement op een aandeel = $\frac{0,60 + (16,95 - 15,00)}{15,00} \times 100\% = 17\%$

Antwoorden	Deel-scores
------------	-------------

Maximumscore 3

- 24 □ • omzet 2000: $\frac{4.166.000}{0,056} = 74.392.857$
- omzet 1999: $\frac{2.877.000}{0,043} = 66.906.977$ 1
- groei omzet 2000 ten opzichte van 1999:
 $\frac{74.392.857 - 66.906.977}{66.906.977} \times 100\% = 11,2\%$ 1
- doelstelling is gehaald 1

Maximumscore 1

- 25 □ dividend/nettowinst $\times 100\% = \frac{0,60}{1,56} \times 100\% = 38,5\%$ (Doelstelling is gehaald.)
- of $\frac{890}{2.296} \times 100\% = 38,8\%$

Maximumscore 2

- 26 □ solvabiliteitspercentage op 31-12-2000: $\frac{19.524}{45.439} \times 100\% = 43\%$
- solvabiliteitspercentage op 31-12-1999 is 45%, solvabiliteitspercentage is verlaagd

Maximumscore 2

- 27 □ REV 2000: $\frac{2.296.000}{\frac{(17.533.000 + 19.524.000)}{2}} \times 100\% = 12,4\%$
- Verandering REV: $\frac{12,4\% - 9,2\%}{9,2\%} \times 100\% = 34,8\%$ (toename)

Maximumscore 4

- 28 □ Voorbeelden van argumenten die er voor pleiten om aandelen van Nedcon N.V. te kopen:
- a* ten aanzien van risicobeperking (continuïteit):
- Nedcon N.V. streeft naar gecontroleerde groei;
 - De omzetgroei van 10% is gehaald;
 - Nedcon N.V. heeft een ordergestuurde productie, waardoor een gering voorraadrisico aanwezig is;
 - Nedcon N.V. heeft een groeiende orderportefeuille;
 - Nedcon N.V. heeft een toonaangevende positie op de markt van geïntegreerde systemen.
- b* ten aanzien van het verwachte rendement op het aandeel:
- Het rendement op het aandeel in 2000 is hoog (ten opzichte van de rente op de effectenrekening);
 - Het bedrijfsresultaat (in procenten van de omzet) is gegroeid;
 - De REV is toegenomen.

Opmerking

In het antwoord moeten de beide eisen die Aline stelt, risico en rendement, betrokken zijn. Zijn uitsluitend argumenten genoemd die betrekking hebben op één van beide eisen dan voor elk juist argument 1 punt toekennen met een maximum van 3 punten.

Opgave 6**Maximumscore 2**

- 29 het gerealiseerde verkoopresultaat: $50.000 \times (\text{verkoopprijs} - 4,50) = 275.000$
Dus de verkoopprijs is € 10,- per kilo.

Maximumscore 2

- 30 gerealiseerd verkoopresultaat: 275.000,- voordelig
gerealiseerd resultaat op inkopen: $50.000 \times 4,10 - 210.000 = 5.000,-$ nadelig
gerealiseerd resultaat op overheadkosten: $50.000 \times 0,40 - 40.000 = \underline{20.000,-}$ nadelig
gerealiseerd bedrijfsresultaat: € 250.000,- voordelig

Opgave 7**Maximumscore 2**

- 31 het geplaatste aandelenkapitaal is $(4.000.000 - 1.500.000) \times 5 = 12.500.000$
totale dividend: $0,20 \times 12.500.000 = 2.500.000$
dividendbelasting: $0,25 \times 2.500.000 = 625.000$
uitgekeerd cashdividend: $0,08 \times 12.500.000 - 625.000 = € 375.000,-$

Maximumscore 2

- 32 aantal geplaatste aandelen 31-12-2001: 2.500.000 stuks
aantal uitgegeven aandelen mei 2002 (stockdividend): 12% van 2.500.000 stuks = 300.000 stuks
aantal te plaatsen aandelen op 15 oktober: $0,5 \times (1.500.000 - 300.000) = 600.000$ stuks
agioreserve neemt toe met: $600.000 \times (9,10 - 5) = € 2.460.000,-$

Einde